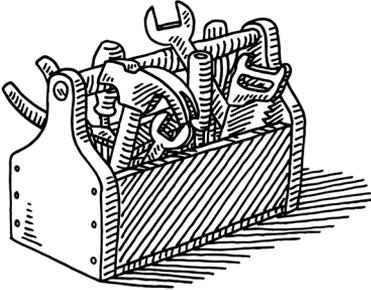


## Certificazione Green Belt Lean Six Sigma con workshop di progetto



### Prerequisiti

È richiesta la dotazione di proprio proprio pc portatile, con installazione di applicativo statistico Minitab v16.

### Metodologia Didattica

Per l'assimilazione delle modalità di utilizzo degli strumenti presentati, oltre alla parte di formazione teorica in aula vengono anche proposti alcuni esercizi pratici e delle esercitazioni gestite applicando il software statistico Minitab v16 (installazione versione "trial" a cura dei partecipanti) per una durata complessiva di 8 giornate.

PRAXI propone la simulazione di un progetto didattico strutturato nell'arco di 4 momenti di avanzamento successivi per una durata complessiva di 2 giornate. Inoltre è previsto per i partecipanti un esame di certificazione LSS Green Belt della durata di 0,5 giornate (secondo la tassonomia internazionale) con ulteriori 0,5 giornate per la correzione/ discussione e la consegna dei Certificati Lean Six Sigma Green Belt.

Sempre più spesso le imprese di oggi che desiderano migliorare le proprie performance decidono di adottare il cosiddetto Lean Six Sigma e di formare delle risorse aziendali su questo tema: la formazione delle persone su questa metodologia infatti è il primo passo per poter costruire un certo vantaggio competitivo rispetto ai concorrenti sul mercato ed è quindi una forma di investimento.

In particolare il Lean Six Sigma costituisce una metodologia utilizzata per migliorare i processi in termini di efficienza ed efficacia, aumentare la soddisfazione del cliente e ridurre i costi.

Il percorso di formazione descritto nel seguito è orientato da un lato a trasmettere le conoscenze necessarie per creare la figura delle cosiddette Green Belt, dall'altro a mettere in pratica gli strumenti di questa metodologia su un progetto Lean Six Sigma proposto da PRAXI: in questo modo l'azienda potrà ottenere risorse certificate a livello internazionale e allo stesso tempo metterà in atto le tecniche e gli strumenti di process improvement.

I docenti sono Consulenti PRAXI Black Belt e Master Black Belt con esperienza pluriennale.

### Obiettivi

- Formare e certificare Green Belt per lo sviluppo di un progetto Lean Six Sigma proposto da PRAXI per il miglioramento dei processi aziendali
  - Illustrare tutte le fasi di un progetto Lean Six Sigma e fornire una dettagliata presentazione degli strumenti associati ad ognuna di esse, con la possibilità di applicarli attraverso esercitazioni pratiche e la simulazione di un progetto Lean Six Sigma strutturato in 4 fasi successive di avanzamento
  - Introdurre i fondamenti di analisi DB e di utilizzo di Software statistici Presentare le logiche della Lean Organization.
- Strumenti per la mappatura dei processi:
    - SIPOC (Supplier-Input-Process-Output-Customer)
    - Mappa del flusso del valore (Value Stream Map)
    - Project Ring
  - Strumenti per la misurazione e analisi dei processi:
    - Metriche Six Sigma
    - Ishikawa e 7 Management Tools
    - Process Capability Analysis (PCA)
    - Test d'ipotesi
    - Analisi di regressione
    - Indici di correlazione
    - Software utilizzabili per analisi DB
  - Gli strumenti e le logiche per la pianificazione, l'implementazione e il controllo delle azioni di miglioramento:
    - Failure Mode & Effect Analysis (FMEA)
    - Lean Thinking
    - Action Plan
    - Carte di controllo.
  - Sviluppo di un progetto didattico con le logiche Lean Six Sigma DMAIC
  - Esame di certificazione Green Belt.

### Programma

- La metodologia Lean Six Sigma
  - Fasi di un progetto Lean Six Sigma DMAIC
- Strumenti per la definizione del progetto:
  - Problem statement
  - Goal Statement
  - Project Charter