

Introduzione al Lean Six Sigma: Yellow Belt

Uno dei primi passi più importanti per un'azienda che sia orientata a migliorare le proprie performance è quello di investire sulle persone: in questo senso si pone la scelta di promuovere la formazione al Lean Six Sigma che costituisce una metodologia universalmente riconosciuta ed utilizzata per migliorare i processi e la qualità degli output dei prodotti o servizi erogati e conseguentemente ridurre i costi.

PRAXI – che da tempo dispone di una divisione aziendale specifica dedicata al Lean Six Sigma - propone due giornate per formare la figura delle cosiddette Yellow Belt: le due giornate formative che verranno ora illustrate mirano a fornire un quadro esaustivo dei principi teorici e degli strumenti più noti di questa metodologia sottolineandone il significativo impatto sulla redditività dell'azienda.

I partecipanti potranno apprendere le milestones del Lean Six Sigma e le fasi del Ciclo DMAIC occupandosi di definizione dei processi, mappatura, misura e analisi dei dati per ottenere il miglioramento delle prestazioni aziendali.

Obiettivi

- Introdurre i presupposti teorici e le logiche del Lean Six Sigma sottolineando l'impatto sulle performance aziendali.
 - Descrivere i principali strumenti previsti in ciascuna fase del Ciclo DMAIC.
 - Favorire l'assimilazione della metodologia in azienda e la gestione ottimale di un'iniziativa Lean Six Sigma.
- regressione, test d'ipotesi, ...)
 - strumenti per la pianificazione, l'implementazione e il controllo delle azioni di miglioramento (Failure Mode and Effects Analysis, carte di controllo, action plan)
 - La gestione di un progetto Lean Six Sigma per il miglioramento di un processo aziendale:
 - il team di progetto e le figure aziendali coinvolte
 - l'organizzazione di un'iniziativa Lean Six Sigma
 - iniziative di change management a supporto
 - modalità
 - Case Histories.

Programma

- Introduzione al Lean Six Sigma:
 - obiettivi metodologia il ciclo DMAIC
 - benefici per l'organizzazione
 - potenziali ambiti di applicazione
- I principali strumenti del Lean Six Sigma:
 - strumenti per la definizione di un progetto Lean Six Sigma (Problem Statement, Goal Statement, Project Charter)
 - strumenti per la mappatura di un processo (SIPOC, Value Stream Map, Project Ring)
 - strumenti per la misurazione e l'analisi dei processi (Metriche Six Sigma, 7 Management Tools, Process Capability Analysis, analisi di correlazione, analisi di

Destinatari

Professional/Quadri, Responsabili di Unità Organizzative.

Metodologia Didattica

I consulenti PRAXI Black Belt e Master Black Belt conducono questo corso formativo articolato in 2 giornate con un approccio didattico focalizzato sui principi e sugli strumenti più importanti previsti dalla metodologia del Lean Six Sigma. Oltre alla formazione teorica sulle milestones del LSS i docenti propongono anche alcuni brevi esercizi pratici e case histories per consolidare l'apprendimento da parte dei partecipanti.

Durata: 2 giorni